# FRERK FROMMHOLZ

**FINANCE • TURNAROUND • INDUSTRY**

Interim kaufmännische Leitung, Liquiditätssteuerung und operative Ergebnisverbesserung im industriellen Mittelstand.



## POSITIONIERUNG

Wirtschaftsingenieur und Unternehmer mit kaufmännischer Führungsverantwortung bei einem internationalen Flugzeughersteller (rund 150 Mitarbeitende). Verbindet Finanzsteuerung, technische Industrieerfahrung und pragmatische Veränderungsarbeit – insbesondere unter hohem Liquiditäts-, Kosten- und Entscheidungsdruck.

**01**
**CASH & RISK**
Liquidität, Cashflow, Fortführung

**02**
**PRICING & MARGIN**
Preise, Produktmix, Profitabilität

**03**
**FINANCE OPERATIONS**
Reporting, Bestände, Prozesse

## AUSGEWÄHLTES MANDAT / SCHEMPP-HIRTH

### 2022–2025 Kaufmännische Leitung & Finance-Beratung

Schempp-Hirth Flugzeugbau GmbH · Luftfahrtindustrie · ca. 150 Mitarbeitende. Kaufmännische Leitungsfunktion bis Frühjahr 2024, anschließend beratende Begleitung, Financial Operations und Übergabe.

- **LIQUIDITÄT & UNTERNEHMENSFORTFÜHRUNG**
  Engmaschiges Monitoring der Liquidität, Cashflow- und Anzahlungssteuerung; Mitwirkung an der wirtschaftlichen Stabilisierung unter hohem Finanzierungsdruck.
- **RISIKOBEWERTUNG & GOVERNANCE**
  Überwachung bilanzieller Risiken einschließlich möglicher Überschuldung; Abstimmung mit Wirtschaftsprüfung und Geschäftsführung zu Fortführungsannahmen.
- **PREIS- & ERGEBNISSTEUERUNG**
  Mitwirkung an mehrfachen erheblichen Preiserhöhungen und einer deutlichen Ergebnisverbesserung bis hin zu positiven Betriebsergebnissen.
- **PORTFOLIO & WIRTSCHAFTLICHKEIT**
  Bereinigung unwirtschaftlicher Flugzeugmodelle bzw. Varianten und konsequentere Ausrichtung des Angebots auf Deckungsbeitrag und Wertschöpfung.
- **FINANZPROZESSE & NACHFOLGE**
  Aufarbeitung von Bestands-, Verrechnungs- und Buchungsthemen; Board-Reporting, Abstimmung zu Abschlüssen und strukturierte Übergabe an einen Nachfolger.

# ERFAHRUNG & KOMPETENZEN

## WEITERE BERUFSERFAHRUNG

**SEIT 2012**

### Unternehmer & Finanzberater

Eigenständige Führung der Finanzberatung (seit 2023 alleinverantwortlich); unabhängige Honorar-Finanzanlagenberatung nach § 34h GewO, Vermögens- und Investitionsstrategien, Finanzierung sowie wirtschaftliche Unternehmenssteuerung.

**SEIT 2012**

### Immobilienmanagement & Investitionen

Aufbau und kaufmännische Steuerung eigener Immobilieninvestitionen: Finanzierung, Liquidität, Ertrags- und Kostencontrolling sowie Koordination von Banken und externen Partnern.

**BERUFSEINSTIEG**

### Continental AG · Projektmanagement (2 Jahre)

Mitverantwortung für konzernweite Standardisierung von Reifenbaumaschinen; technische und kommerzielle Angebote, Koordination unterschiedlicher Gewerke, Projektmanagement an der Schnittstelle von Engineering, Vertrieb und Wirtschaftlichkeit.

## KERNKOMPETENZEN

### FINANCE & TURNAROUND

Liquiditätsplanung · Cashflow-Management · Working Capital · Krisenfrüherkennung · Management-Reporting · Ergebnissteuerung

### INDUSTRIE & TRANSFORMATION

Pricing · Produktportfolio · Kosten- und Prozessoptimierung · Projektsteuerung · Stakeholdermanagement · Technisch-kaufmännische Schnittstellen

## PERSÖNLICHES PROFIL / PERFORMANCE UNDER PRESSURE

**~5.000**
FLUGSTUNDEN

**SEIT 2011**
FLUGLEHRER

Leistungs- und Streckensegelflug mit Flügen über 1.300 km und Einsätzen über zehn Stunden. Training, Risikoabwägung und Entscheidungen unter Unsicherheit – unmittelbar übertragbar auf Führung und Krisenmanagement.

## AUSBILDUNG & MANDATSPROFIL

Wirtschaftsingenieurwesen · technische und betriebswirtschaftliche Schwerpunkte. Einsatzfelder: Interim kaufmännische Leitung, Finance & Turnaround Management, Fractional CFO, Projekt- und Transformationsmandate im Mittelstand.